

CUADRO DE MANDO 2026

OBJETIVOS	INDICADORES
1 Reposicionamiento de Sodena como facilitadora de la actividad empresarial navarra	<ul style="list-style-type: none"> Grado de implementación de un plan de acción de comunicación externa que fortalezca la imagen de Sodena a través de sus logros apoyando al tejido empresarial navarro y la difusión de su actividad.
2 Impulso <i>startup</i> alto potencial y creación de valor (Sodena y Start Up Capital Navarra)	<ul style="list-style-type: none"> Nuevos proyectos SSU y Start Up Capital : 40 proyectos captados, 20 proyectos analizados, 5 nuevos proyectos aprobados. Inversiones del área. 5 nuevas y segundas rondas, préstamos, capital y avales: 2,3M€. 4 desinversiones por importe de 0,4M€. Creación de valor en la cartera: incremento del 15 % de empleo de participadas e incremento del 15 % en facturación. Potenciar la relación ya existente con CEIN: sector Agro, programas de aceleración y escalado sectoriales, alinear estrategias.
3 Consolidación, crecimiento y apoyo a empresas: concesión de apoyo financiero	<ul style="list-style-type: none"> Nuevos proyectos CRCV y Otros Apoyos Financieros: 5 + 3 = 8. Inversión en nuevos proyectos y rondas (incluidos avales): 8,5M€ (nuevos proyectos CRCV) + 12,1M€ (rondas CRCV) + 3 M€ (préstamos OAF) + 15 M€ en avales directos = 38,6M€. Desinversiones por realizar en CRCV: 4, por importe de 4,8M€. Cantidades garantizadas por convenios con las SGR. Saldo riesgo vivo actual 36,7M€. Objetivo para 2025 50M€. Riesgo máximo adquirido por Sodena de 6,4M€ con las SGR. Objetivo para 2025 12,5M€. Análisis, contrastes preliminares, cuantificación de apoyo financiero y materialización, en su caso, de proyectos tractores y preferiblemente de sectores relacionados con la S4 y de los nuevos nichos de negocio detectados como nuevas oportunidades para la industria navarra.
4 Áreas de apoyo financiero (CRCV, SSU y OAF)	<ul style="list-style-type: none"> Implantación de políticas de inversión responsable en todas las etapas de apoyo financiero con la ayuda y colaboración de la Subdirección General, especializada en Sostenibilidad y Economía Circular.
5 Atraer y consolidar la inversión directa en Navarra	<ul style="list-style-type: none"> Atracción: Atraer a un gran inversor que sea una empresa tractora con efecto arrastre para otras empresas focalizando en el sector automoción/movilidad y energía, con especial atención a empresas asiáticas. Objetivo 2026 de implantación en Navarra 5 + 1 gran empresa. Proyecto estratégico para Navarra: lo que denominamos la "Gran Parcela", muy necesaria para la atracción de una gran empresa tractora para que su implantación pueda ser rápida, una vez tome su decisión. Debe posibilitar la expansión, tanto para ellos como para su red de proveedores, servicios y empresas afines, y contar con buenas infraestructuras. Trabajar en 2026 en el análisis y propuesta para redefinir el mapa regional de Navarra de ayudas de Estado en 2027 para concentrar dichas ayudas donde puedan generar un mayor impacto económico y de empleo. Plan de apoyo a las empresas en crisis para un plan de reindustrialización. Detección temprana. Servicio Aftercare. Cumplimiento de actuaciones tras las visitas y servir de ventanilla única para las empresas que lo demanden Optimización del buscador de suelos disponibles.
6 Desarrollo de la Estrategia de Especialización Inteligente para la Sostenibilidad (S4) e implementación de los Retos	<ul style="list-style-type: none"> Agenda de movilidad eléctrica. Foco en transporte pesado y talleres. Descarbonización de la industria: empresas intensivas en energía, CAE, marcos de ayudas CISAF, RGEN, etc. Agenda de gases renovables. Reactivar la agenda del hidrógeno renovable; alineación con el Valle de Aceleración NET-Zero; evaluar situación proyectos no afectados por la moratoria de biogás y biometano. Innovación: Plan empresarial de Biología Sintética (BioSintNA). Consolidación como polo de bioeconomía de referencia internacional y <i>hub</i> competitivo de biología sintética. Coordinación de la iniciativa Navarra Zirkular y su alineamiento en la implantación del proyecto europeo <i>European Circular Innovation Valley</i> (ECIV). Coordinación técnica del proyecto ECIV. Integración de circularidad en S4, programa Líderes NZK, integración con los agentes territoriales, ventanilla NZK, catálogo digital NZK, conexión con redes europeas. Valle de Aceleración Net-Zero. Objetivo: ser el primer Valle de Aceleración Net-Zero en el sur de Europa. Interlocución con MINTUR y con DG GROW para el proceso de aprobación del plan. Clústeres. Objetivo: fortalecer las dinámicas positivas de los clústeres naturales para mejorar su competitividad. Desarrollo de sectores emergentes: aeroespacial, electrónica, biología sintética y construcción industrializada.