



S4 | Navarra Nafarroa

Estrategia de Desarrollo | Garapen Estrategia

Gobierno
de Navarra



Nafarroako
Gobernua



AGENDA
2030

SODENA
DESARROLLO DE NAVARRA
NAFARROAKO GARAPENA



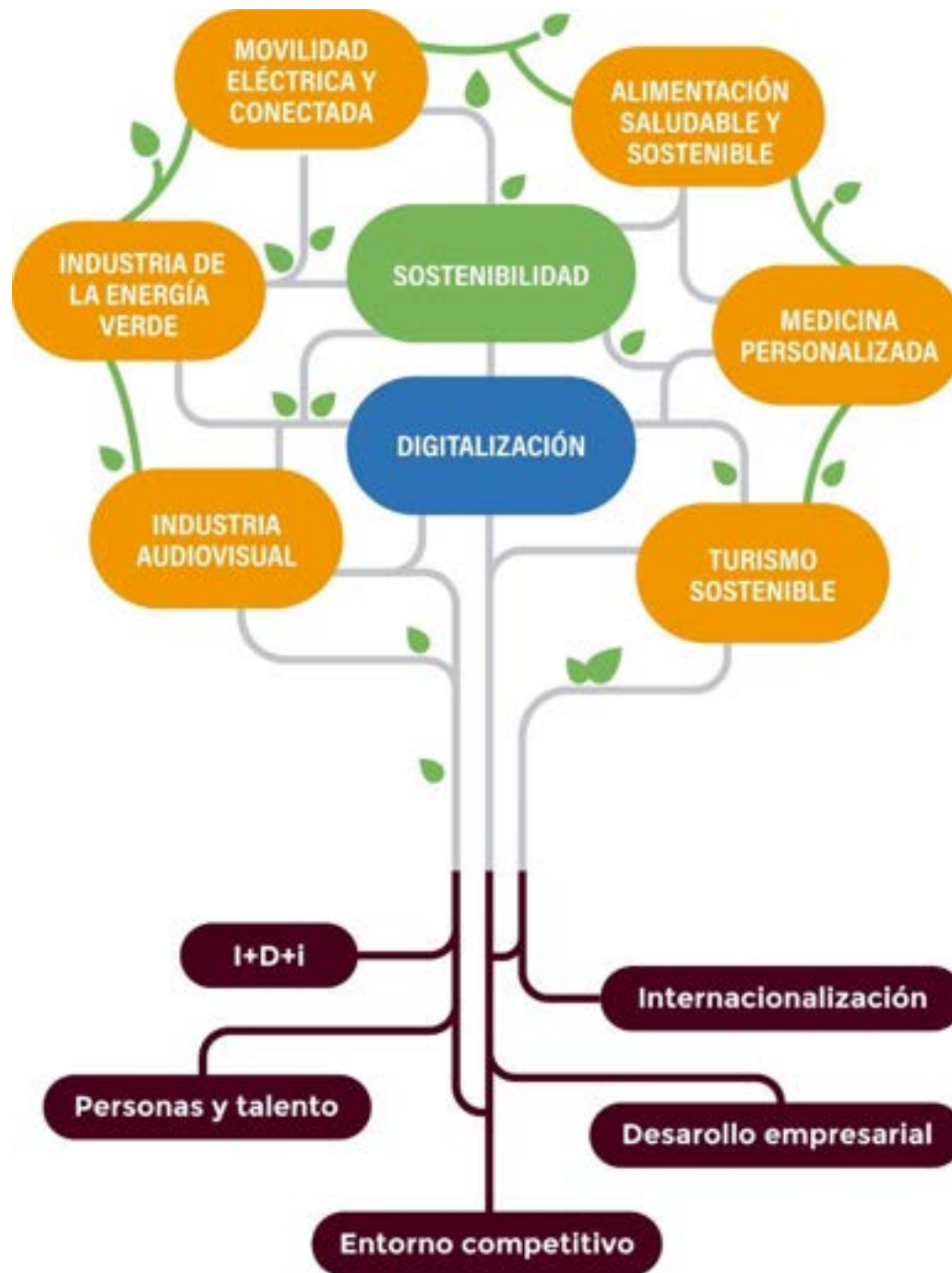


S4

Smart
Specialisation
Strategy
Sustainability



S4



GOBERNANZA

Plataforma estratégica S4

Órgano consultivo de participación amplio, del que se extraen nuevas ideas y propuestas.

Comité público de coordinación S4

Órgano para coordinar y alinear las políticas públicas y asegurar la asignación de recursos a las prioridades S4.

Comité de dirección S4

Órgano ejecutivo y de dirección de la S4.
Principal órgano de gobernanza con representación de la cuádruple hélice.

Equipos de los retos S4

Órganos de seguimiento técnico y evaluación de las prioridades S4.

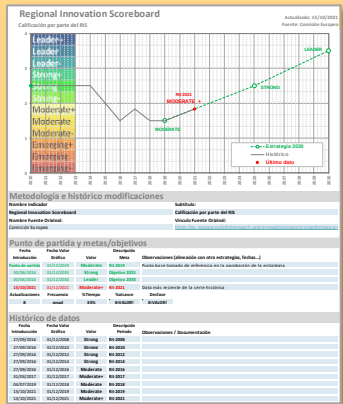
EQUIPO TÉCNICO DE COORDINACIÓN DE SODENA

MONITORIZACIÓN

1) CUADRO DE MANDO

- Mide el grado de cumplimiento de la S4, con metas a 2025 y 2030
- 28 indicadores de perfil regionales: finales, transiciones y factores de competitividad
- 1 ficha completa por indicador
- 1 actualización anual
- Se completa con informes discrecionales:
 - Despliegue regional
 - Análisis en profundidad de un indicador
 - Benchmark con otras regiones
 - Análisis de indicadores sustitutivos

Objetivos finales	Punto base 2018	2025 (S4)	2030 (S4)	Meta 2025	Meta 2030
PIB per cápita (Cuentas de la Unión Europea PIB en PPA, 2017=100)	111%	111%	115%	115%	120%
Tasa de riesgo de pobreza (La reducción de la pobreza)	7,7%	7,7%	6%	6%	5%
Distribución de la riqueza (La reducción de la desigualdad)	29,6	29,6	28	28	26
Tasa de empleo (La reducción de la desigualdad)	73,7%	70,4%	78,0%	78,0%	82,0%
Transición Ecológica					
Reducción de Emisiones GEE (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	-14,74%	-14,74%	-31,25%	-31,25%	-45%
Residuos industriales (Reducción de residuos industriales)	-3,4%	-3,4%	11,4%	11,4%	13,0%
Energías renovables (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	21,41%	21,41%	40%	40%	50%
Intensidad energética (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	91	91	0	0	0
Transición Digital					
Banda ancha ultrarrápida (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	0%	0%	0%	0%	0%
La Gobierno Digital ?? (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	0%	0%	0%	0%	0%
Las Habilidades digitales ?? (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	0%	0%	0%	0%	0%
La Mejora digital de las pymes ?? (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	0%	0%	0%	0%	0%
Innovación					
Inversión en I+D+i (GERD) (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	1,70%	1,70%	2,6%	2,6%	3%
Personal de Ciencia y Tecnología (HRSTC) (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	25,6%	26,8%	26%	26%	28%
Gasto público en I+D+i (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	0	0	0	0	0
Regional Innovation Scoreboard (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	Moderate	Moderate	Strong	Strong	Leader
Internacionalización					
Exportaciones (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	8.832	9.371	11.000	11.000	12.000
Exportaciones regulares (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	965	970	1.100	1.100	1.200
Empresa exportadoras (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	2.931	2.880	3.100	3.100	3.300
Exportaciones fuera de Europa (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	25,6%	26,2%	30%	30%	35%
Desarrollo empresarial					
Tamaño empresarial (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	456	423	500	500	550
Productividad laboral (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	68,850	74,000	74,000	74,000	74,000
Productividad educativa (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	0	0	0	0	0
Productividad de innovación (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	0	0	0	0	0
Le Regional Competitiveness Index ?? (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	0	0	0	0	0
Personas y Talento					
Sistema educativo (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	503	503	525	525	530
Titulados superiores (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	48,4%	48,4%	50%	50%	55%
Abandono educativo (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	10,8%	10,8%	9%	9%	8%
Egresados FP e Inserción laboral (Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero)	0	0	0	0	0



2) HERRAMIENTA ESPECIALIZACIÓN

- Mide la contribución a la economía navarra de los segmentos priorizados en la S4
- Basados en la contabilidad por sectores CNAE: VAB, Empleo, exportaciones, productividad, tamaño medio de empresa...
- **Observatorio Industrial:** seguimiento específico de las prioridades con análisis del conjunto de empresas de cada cadena de valor
- 1 actualización anual
- Se completa con informes discrecionales

Actividad	Producción (M€1000)	VAB (M€1000)	Empleo (M€1000)	Productividad (M€1000/Empleo)	Exportaciones (M€1000)	Expectativas (M€1000)
Agroalimentación	21.888	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Industria	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Construcción	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Comercio	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Transporte	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Alquiler	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Restauración y hoteles	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades culturales, recreativas y de entretenimiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades administrativas y servicios auxiliares	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de servicios	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de intermediación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de salud y asistencia social	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de educación	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de alojamiento y servicios de comida y bebidas	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de transporte y almacenamiento	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018	1.018
Actividades de información y comunicación	1.018	1.018	1.01			

Diciembre
2021



2021

2022

2023

2024

2025

2026

2027



Evaluación
intermedia

Consultora
independiente



ayming

Evaluación
Final

- ▶ **Verificar los avances** en la implementación de la S4, sus prioridades y el cumplimiento de los criterios definidos por la **Comisión Europea (CE)** como condición habilitante.
- ▶ Identificar **logros y áreas de mejora** para ajustar las acciones vigentes y diseñar nuevas iniciativas.



Metodología



Análisis Documental

Revisión de documentos y datos del sistema S4

Encuestas a los agentes del ecosistema para recopilar información

Encuestas



Entrevistas

Realización de 23 entrevistas en profundidad con agentes clave

Participación en 8 mesas temáticas para discusión

Mesas Temáticas



Evento Plataforma S4

Análisis de mesas temáticas usando metodología cuádruple hélice y análisis CAME

Elaboración de 3 casos de estudio sobre transformación sostenible

Casos Regionales



Casos UE

Selección de 3 casos de estudio en regiones europeas clave

Taller de validación con expertos externos para retroalimentación

Contraste con Expertos



Informe de evaluación.
Conclusiones y
recomendaciones

Análisis y resultados

Criterios analizados			
Difusión innovación	3	0	0
Gobernanza	5	0	0
Seguimiento y evaluación	4	2	0
EDP	5	3	0
Mejora sistemas de innovación	4	2	0
Gestión de la transición industrial	2	1	0
Colaboración internacional	3	0	0
Comunicación S4	2	1	0
Prioridades actuales	3	1	0

Situación muy positiva en relación con el proceso de implementación de la S4 de la región en todos los criterios evaluados

 Avance adecuado  Avance parcial  Sin avance

Conclusiones

La Estrategia S4 destaca por su **visión estratégica** y su capacidad para fomentar la colaboración entre los sectores público y privado.

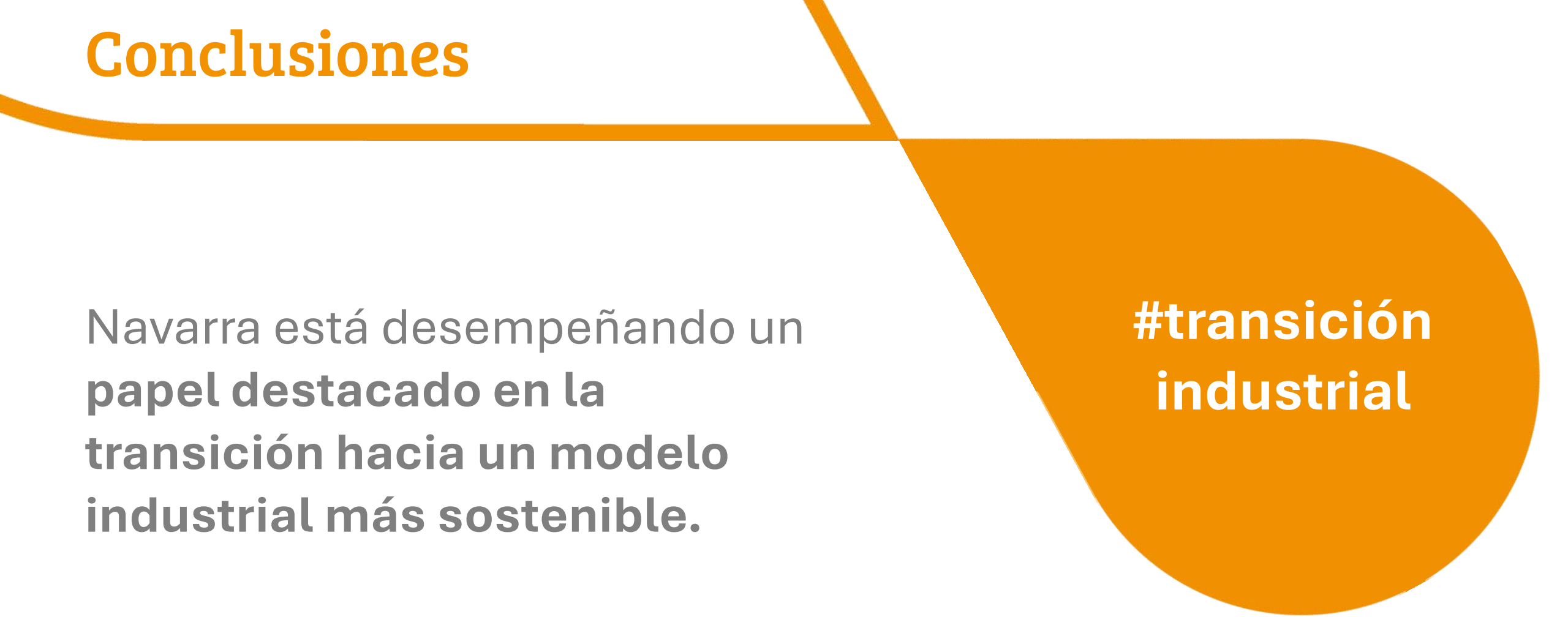
Se percibe como un **catalizador de los esfuerzos** de la región hacia objetivos claros y alineados.

#vision
estratégica

#colaboración
público-privada

#catalizador
esfuerzos

Conclusiones



Navarra está desempeñando un **papel destacado en la transición hacia un modelo industrial más sostenible.**

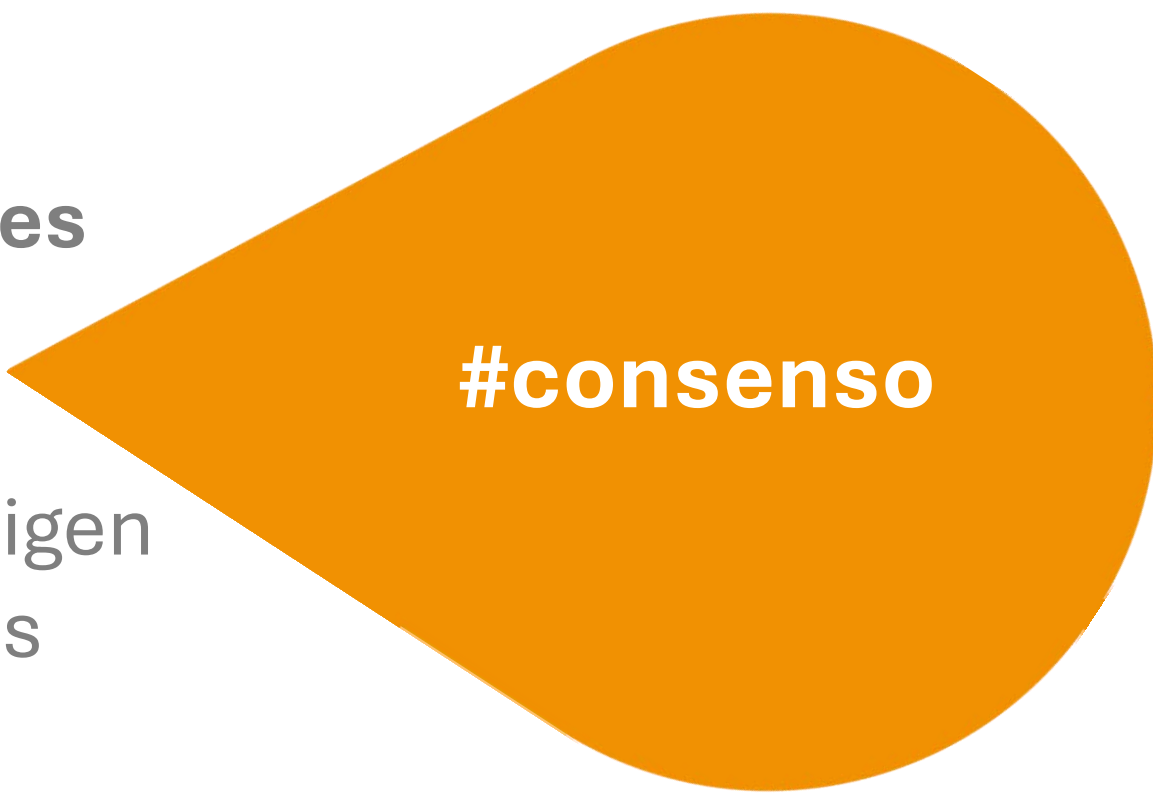
**#transición
industrial**

Conclusiones

A thick orange line that starts from the left edge of the slide, curves downwards, and then extends horizontally to the right, ending under the 'Conclusiones' header.

La totalidad de los agentes encuestados y entrevistados manifiestan **conocer las prioridades temáticas y transversales**

Estas prioridades han tenido su origen en procesos participativos y análisis rigurosos, han sido **debatidas** y suficientemente **consensuadas**.

A large orange speech bubble pointing towards the text on the left. It has a rounded rectangular body and a triangular tail.

#consenso

Conclusiones

A thick orange line that starts as a curve on the left and then extends horizontally to the right, ending under the title.

La relevancia de los **ejes transversales/transiciones ecológica y digital, especialmente la sostenibilidad**, se presenta **como una de las principales fortalezas de la S4.**

A large green semi-circle graphic on the right side of the slide.

#sostenibilidad

Conclusiones

La mayor parte de las personas encuestadas califican como **buena o muy buena el despliegue de la estrategia en el territorio.**

Un 60% de los encuestados consideran que los instrumentos desplegados para implementar la S4 y sus prioridades cubren las necesidades de financiación de los agentes regionales.

A large orange teardrop-shaped graphic pointing to the left, containing the text "#despliegue óptimo".

#despliegue óptimo

Conclusiones

Navarra a la vanguardia de la coordinación entre la Estrategia de Especialización Inteligente y el proyecto de Ley de Industria.

La S4 está coordinada con otras políticas correctamente, tales como el plan de industria o los planes de I+D+i. La Ley Foral de Industria y de Fomento Empresarial, establece un marco normativo ambicioso para fortalecer el sector industrial.

#coordinación planes

#Ley industria

Conclusiones

A thick orange line that starts as a curve on the left, then runs horizontally to the right, and finally angles upwards to the right, ending near the top right corner of the slide.

Cerca del 87% de los agentes encuestados valoran como bueno o muy bueno el **liderazgo ejercido por parte de Sodena** en el proceso.

A large, solid orange speech bubble pointing towards the left, towards the text block. It has a rounded, organic shape with a pointed tail on the left side.

#liderazgo

Casos de estudio regionales +++

Navarra Zirkular



- Adopción de economía circular entre empresas de Navarra.
- Coordinación entre departamentos de Gobierno de Navarra y colaboración con entidades privadas.
- Navarra lidera el proyecto ECIV (Valles de innovación para la economía circular).

Navarra Health Cluster



- Los clústeres son una herramienta de implementación de la S4 gracias a la política de clústeres.
- NHC representa toda la cadena de valor y se ha convertido en el agente dinamizador del ecosistema de salud.
- Integrado en el meta Cluster Europeo en Medicina de precisión.

Agenda Navarra del Hidrógeno Verde



- Apuesta por el hidrógeno verde como vector energético para la descarbonización de la economía.
- Horizonte 2030 con 150MW de capacidad instalada de electrolisis. Sustitución del 5% del consumo industrial.
- Planta de hidrógeno verde en la Ciudad Agroalimentaria de Tudela.

Recomendaciones

CRITERIO 1	CRITERIO 2 y 4	CRITERIO 3	CRITERIO 5	CRITERIO 6	CRITERIO 7	CRITERIO ADICIONAL	CRITERIO ADICIONAL
<i>Difusión de la innovación y digitalización</i>	<i>Gobernanza y EDP</i>	<i>Instrumentos de seguimiento y monitorización</i>	<i>Acciones para mejorar los sistemas regionales o nacionales de investigación e innovación</i>	<i>Transición Industrial</i>	<i>Colaboración Internacional</i>	<i>Plan de comunicación</i>	<i>Relevancia y pertinencia de las prioridades estratégicas actuales</i>
Digitalización administración pública como modelo	Fortalecer parte digital plataforma S4	Revisar y actualizar indicadores macroeconómicos	Reforzar la investigación aplicada	Simplificar procesos regulatorios	Aumentar colaboración internacional	Vincular S4 Navarra con planes industriales	Vinculación entre focos y líneas de trabajo
Fomento de espacios colaborativos y transferencia de conocimiento	Configurar mesas temáticas como grupos de trabajo	Incluir indicadores específicos en herramienta de control de retos S4	Incentivos para transferencia de tecnología	Digitalización sectores industriales	Monitorizar cooperación interregional en partenariados S3	Mejorar visibilidad y accesibilidad a las políticas de I+D+i	Sostenibilidad como prioridad transversal
Apoyo a PYMES en digitalización	Mayor implicación PYMES y universidades	Creación de cuadro de mando y cuadro de evolución sectorial interactivo	Formación de talento en áreas clave	Transición hacia sostenibilidad	Participación de PYMES en proyectos europeos	Rediseñar plan de comunicación	Ampliar perspectiva medicina personalizada
Incentivar programas de mentoría y formación	Cooperación público-privada			Ecosistema innovación abierta	Mejorar comunicación sobre oportunidades internacionales		Habilitadores tecnológicos e IA como eje transversal
Capacitación en competencias digitales	Mesa específica y ad-hoc de representantes directos de PYMES			Reconversión hacia sectores emergentes			Análisis sobre sectores emergentes
							Análisis sobre impacto de las prioridades actuales
							

LEYENDA: Regulación y política / Tecnología y digitalización / Colaboración / Financiación / Formación y talento / Visibilidad y comunicación

Recomendaciones. Difusión de la innovación y digitalización



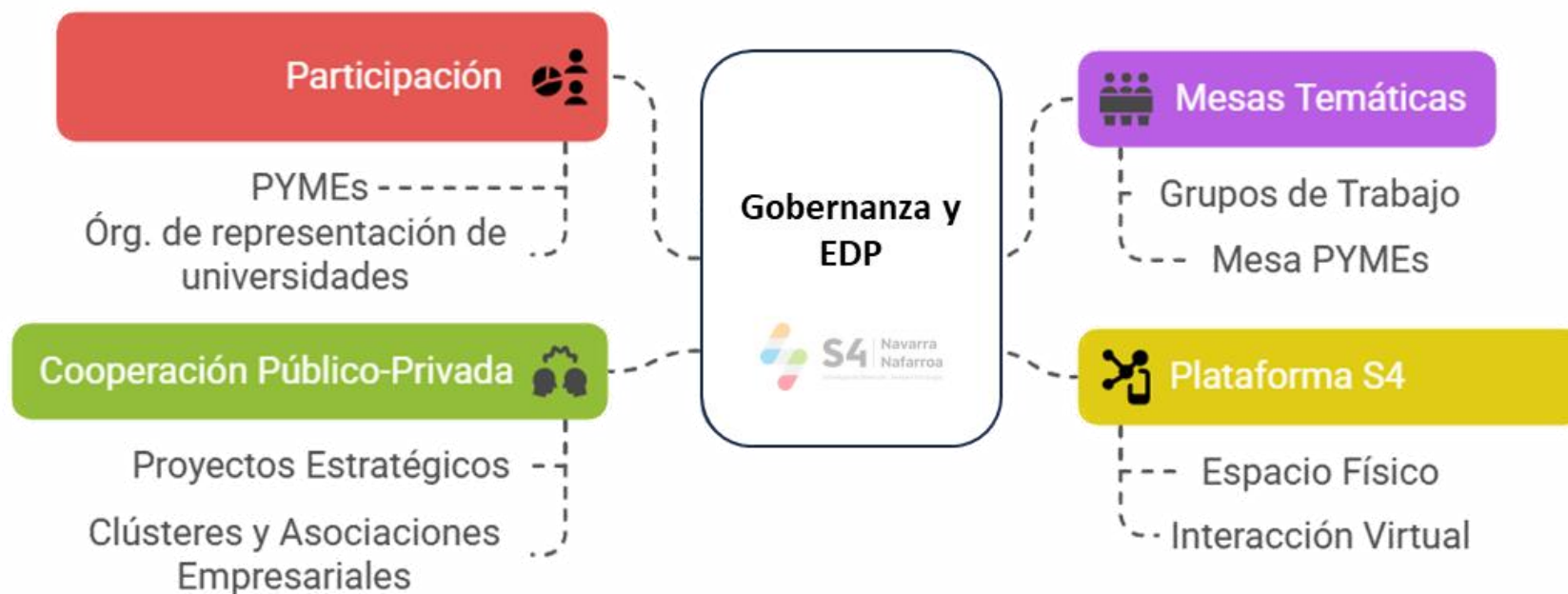
- ✓ Apoyo en el impulso de la innovación
 - ✓ Esfuerzo en transferencia de tecnología
 - ✓ 142 proyectos financiados en 2022 y 95 en 2023
- Continuar con el apoyo a las PYMES en digitalización
 - Incentivar programas de mentoría y formación
 - Continuar con la capacitación en competencias digitales avanzadas
 - Fomento de espacios colaborativos y transferencia de conocimiento
 - Digitalización de la administración pública como modelo. Reforzar la CPI

Recomendaciones. Sistemas de investigación e innovación



- ✓ Tejido empresarial innovador y consolidado y Ecosistema emprendedor dinámico
- ✓ Fortalecimiento del ecosistema de I+D+i
- Reforzar la financiación para la investigación aplicada
- Fomentar la formación de talento especializado en áreas clave
- Crear incentivos para la transferencia de tecnología

Recomendaciones. Gobernanza y EDP



- ✓ **Gobernanza claramente estructurada y con responsabilidades bien definidas**
- ✓ **Espacios adecuados de participación que favorecen el diálogo y la colaboración**

- **Mayor participación directa de las PYMES**
- **Configurar las mesas temáticas como grupos de trabajo con mayor toma de decisión**
- **Fortalecer la parte digital de la plataforma S4**
- **Fomento de la cooperación público-privada en proyectos estratégicos concretos**

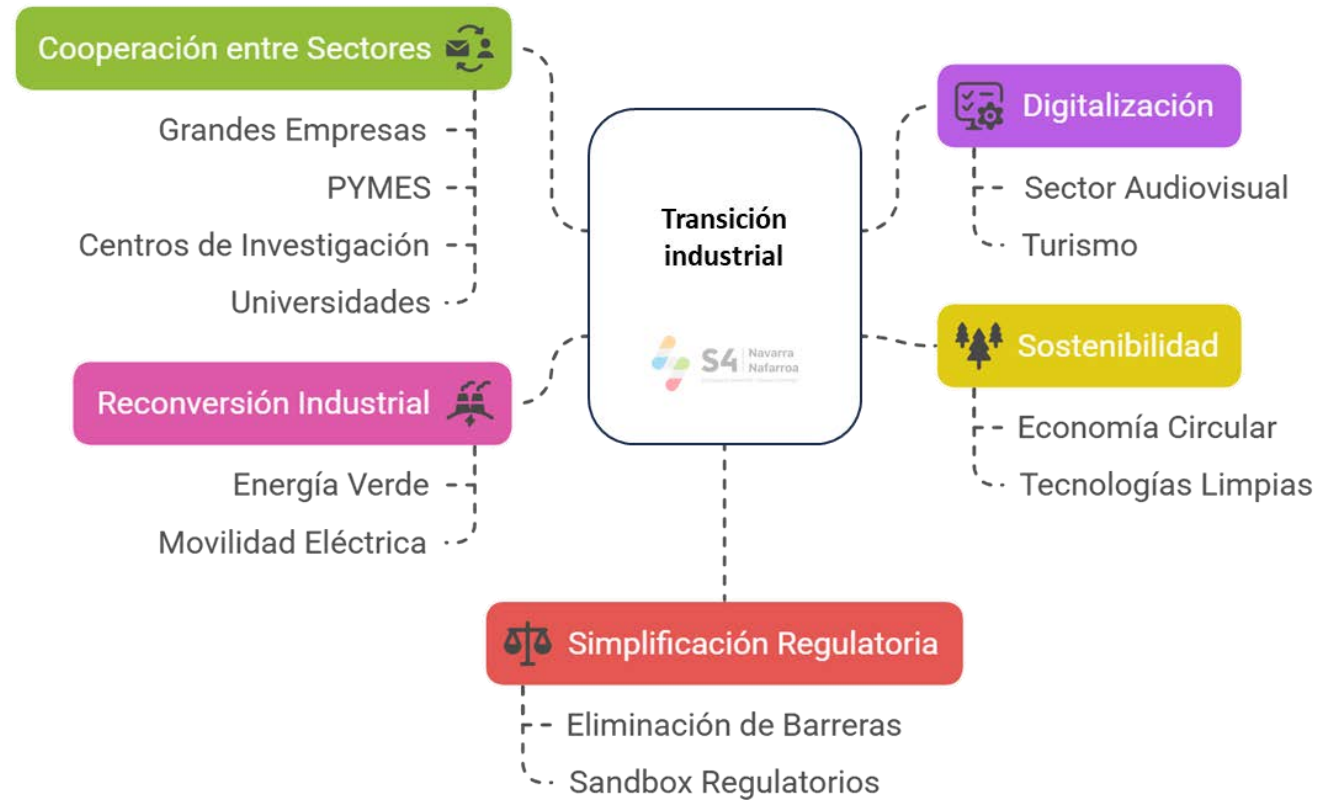
Recomendaciones. Prioridades estratégicas



- ✓ Relevancia y pertinencia de las prioridades temáticas
- ✓ Enfoque exitoso de la sostenibilidad

- Impulsar una vinculación más clara entre los focos de cada prioridad con las líneas de trabajo
- Seguir integrando la sostenibilidad como una prioridad transversal en todas las áreas clave de la S4
- Posible integración de habilitadores tecnológicos como eje transversal
- Analizar posibles sectores emergentes como nuevas prioridades: bioeconomía, aeroespacial, construcción sostenible
- Análisis necesarios sobre el impacto de las prioridades actuales
- Ampliar la perspectiva del ámbito de la salud

Recomendaciones. Transición industrial



- ✓ Papel destacado en la transición hacia un modelo industrial más sostenible
- ✓ Ley Foral de Industria vinculada con la S4

- Crear un ecosistema de innovación abierta
- Fomentar la digitalización en todos los sectores industriales
- Seguir potenciando la transición hacia la

- sostenibilidad
- Apoyar la reconversión industrial hacia sectores emergentes
- Simplificación de los procesos regulatorios

Recomendaciones. Colaboración internacional



- ✓ Existencia de Planes de Internacionalización
- ✓ Proyecto de Valles de Innovación para la economía circular
- ✓ Participación en proyectos internacionales

- Incrementar la participación activa de las PYMES en proyectos europeos de gran escala
- Aumentar la colaboración internacional de las empresas navarras
- Monitorizar la cooperación

- interregional de los actores navarros en los partenariados S3, fomentando el liderazgo de Navarra en aquellos vinculados con las prioridades estrategias de la región
- Mejorar la comunicación sobre oportunidades internacionales

Recomendaciones. Seguimiento y Monitorización



- ✓ Sistema transparente
- ✓ Datos actualizados sobre el estado de las prioridades

- Revisar y actualizar los indicadores macroeconómicos del cuadro de mando de la S4
- Incluir indicadores más específicos y alineados con

- los focos y las líneas de trabajo en la herramienta del control de los retos de la S4
- Fomentar un uso más uso práctico de los indicadores y el análisis de los mismos

Recomendaciones. Plan de comunicación



- ✓ La información es clara y las prioridades son conocidas
- ✓ La web es completa y está actualizada

- Reforzar la imagen de la S4 en Navarra y su vinculación con los planes industriales
- Mejorar la visibilidad y accesibilidad a las políticas de I+D+
- Rediseñar el plan de comunicación

Compromisos

Gobernanza	• Coordinar la gobernanza de la S4 con la gobernanza de la mesa de industria evitando duplicidades y asegurando la máxima eficacia • Establecer calendarios y agendas predefinidas para los órganos de gobernanza • Presencia directa de pymes en órganos de gobernanza
Prioridades	• Revisión de los focos y líneas de trabajo de las prioridades actuales. Revisión de los ejes transversales analizando la posible inclusión de tecnologías estratégicas y habilitadores tecnológicos • Promoción de nuevos sectores emergentes. Análisis y valoración de la incorporación de nuevas prioridades en la S4: Aeroespacial, Biología sintética, Electrónica y Construcción industrializada
Implementación	• Seguir promoviendo proyectos de alcance y con la participación de todos los agentes implicados como, por ejemplo, Navarra Zirkular y la Transición digital a través del Polo Iris
Monitorización	• Revisión de la tabla de indicadores incluyendo indicadores de impacto e indicadores de proceso • Publicar la actualización de indicadores y profundizar en el análisis de los datos
Comunicación	• Elaborar un plan de comunicación segmentado por diferentes públicos objetivo y mejorar la coordinación entre los diferentes canales existentes

Resumen

- Situación muy positiva en relación con el proceso de implementación.
- Visión estratégica y capacidad para fomentar la colaboración público-privada.
- Transición industrial mediante los ejes transversales de sostenibilidad y digitalización.
- Ley foral de industria vinculada a S4



S4 | **Navarra**
Nafarroa

Estrategia de Desarrollo | Garapen Estrategia

www.s4navarra.es

www.s4nafarroa.es