



CUADRO DE MANDO 2023

OBJETIVOS	INDICADORES
1 Reposicionamiento de Sodena como facilitadora de la actividad empresarial navarra	<ul style="list-style-type: none"> Grado de implementación de un plan de acción de comunicación externa que fortalezca la imagen de Sodena a través de sus logros apoyando al tejido empresarial y la difusión de su actividad.
2 Impulso <i>startup</i> alto potencial y creación de valor (Sodena y Start Up Capital Navarra)	<ul style="list-style-type: none"> Nuevos proyectos SSU, Orizont y Start Up Capital y en transferencia de tecnología Fondo NA Tech Transfer: 5 + 1 Inversiones del área (nuevas y segundas rondas, préstamos, capital y avales): 2,47 M€ Creación de valor en la cartera: incremento del 15 % de empleo de participadas (actual 343) e incremento del 15 % en facturación.
3 Consolidación, crecimiento y apoyo a empresas: concesión de apoyo financiero	<ul style="list-style-type: none"> Nuevos proyectos CRCV y Otros Apoyos Financieros: 8 + 6 = 14 Inversión en nuevos proyectos y rondas (incluido avales): 32,3 M€ (nuevos proyectos CRCV) + 5,15 M€ (rondas CRCV) + 3 M€ (préstamos OAF) + 10 M€ en avales directos = 50,45 M€ Autorización adicional para la concesión de préstamos, así como fondos necesarios en caso de materialización de los apoyos. Cantidades garantizadas por convenios de 35 M€ convenio básico con las SGR. Riesgo máximo adquirido por Sodena de 6 M€ con las SGR. Análisis, contrastes preliminares, cuantificación de apoyo financiero y materialización, en su caso de proyectos tractores y preferiblemente de sectores relacionados con la S4.
4 Áreas de apoyo financiero (CRCV, SSU y OAF)	<ul style="list-style-type: none"> Implantación de políticas de inversión responsable en todas las etapas de apoyo financiero.
5 Atraer y consolidar la inversión directa en Navarra	<ul style="list-style-type: none"> Atracción. Confirmar inversión directa a Navarra: 4 Cartera. Nuevos proyectos potenciales de inversión: 90 oportunidades 'Aftercare'. Consolidar la inversión con visitas con PAC a empresas establecidas en Navarra: 45
6 Desarrollo de la nueva S4 e implementación de los Retos	<ul style="list-style-type: none"> Gobernanza participativa: 4 CD, 1 CPC, 1 plataforma, 16 mesas temáticas. Pilotos S4. Continuidad "Subproducto alimentario" y "biomasa" y nuevo "Salud". Balance S4 2022. Informe aprobado por los órganos de gobernanza. Actualización del cuadro de mando y análisis de dos cadenas de valor. Lanzamiento del nuevo proyecto de crecimiento inclusivo e igualdad de género.