

SODENA
DESARROLLO DE NAVARRA

*Te ayudamos financieramente en el desarrollo
de tu proyecto empresarial, en todas sus fases*

(documento elaborado en 2012)

CASOS DE ÉXITO



Un sector agroalimentario puntero, clave para Navarra y para SODENA

	Entrada SODENA (1999)	Salida SODENA (2001)
<i>Capacidad de producción</i>	<i>10.000 Tn</i>	<i>15.000 Tn</i>
<i>Volumen de ventas Vega Mayor)</i>	<i>22,96 M€</i>	<i>39,60M€</i>
<i>Nº empleados Vega Mayor</i>	<i>239</i>	<i>400</i>

Aportación SODENA ▶ 300.500 euros
TIR ▶ 77,19%

Apertura de nuevos caminos en el sector agro



A finales de la década de los ochenta, cuatro emprendedores navarros se lanzaron a buscar en otros países un nuevo producto, totalmente innovador, inexistente en España, que quisieron elaborar de principio a fin en nuestra comunidad. Eran los promotores de Vega Mayor. El producto, vegetales frescos, limpios y troceados, listos para consumir de forma directa: la denominada cuarta gama.

Más allá del carácter inédito de la cuarta gama, el proyecto empresarial aportaba otros factores innovadores relacionados con la tecnología de producción y también con el consumo, ya que daba respuesta a los nuevos hábitos de vida y alimentación que se estaban produciendo.

En 1999 (y hasta 2001) SODENA entra a participar en Vega Mayor con el propósito de apoyar la inversión en su nueva planta de fabricación en Milagro que, por un

lado, acompañara su intenso crecimiento y, por otro, fuera puntera tecnológicamente y lograra competir con cualquier otro país europeo.

Los resultados de la actividad de la firma en estas instalaciones no dejan lugar a dudas desde el punto de vista de la producción y de la generación y el mantenimiento de empleo.

Vega Mayor desarrollaba, además, a través de empresas participadas, el proceso integrado de producción-distribución, desde el cultivo de la materia prima, pasando por su manipulación y envasado en la planta de fabricación, hasta la distribución al punto de venta manteniendo la cadena de frío. Un trabajo que la convirtió en una empresa tractora de la evolución del sector agroalimentario no sólo en Navarra, sino en toda España, ya que generó nuevos nichos de actividad hasta entonces por descubrir.

En definitiva, esta compañía consiguió abrir nuevos caminos y generar riqueza y empleo en un sector que parecía ya consolidado en Navarra y que resultaba (y sigue resultando) clave para el desarrollo de nuestra comunidad.

Carlos Fernández Valdivielso
Director Gerente de Sodena

Vega Mayor, una apuesta visionaria e innovadora

Vega Mayor nace en el año 1988, en la localidad navarra de Milagro, con el objetivo de introducir en España una fórmula que en el resto de Europa había comenzado años antes y aquí no existía: la producción de ensaladas y verduras listas para el consumo, o lo que es lo mismo, la cuarta gama.

Fue una aventura empresarial no exenta de dificultades, que salió adelante con el empeño y la fe en el proyecto de sus promotores. Se tenía que crear un mercado inexistente en nuestro país y era preciso buscar productores de hortalizas que garantizaran la máxima calidad de las materias primas durante todo el año. Además, había que desarrollar una red logística de frío que pudiese transportar el producto en unas condiciones óptimas, y la gran distribución de

esos años no disponía de áreas de frío adecuadas para la exposición y venta de este tipo de producto.

La compañía consiguió hacer frente a estos restos y, a través de la creación de empresas participadas, logró la integración de todo el proceso iniciando una senda de crecimiento que le ha convertido en referente a nivel nacional e internacional.

Actualmente, Florette Ibérica (Vega Mayor) factura 125 millones de euros anuales y produce 45.000 toneladas de producto terminado. A través de Florette Agrícola cuenta con 1.400 hectáreas de cultivo propio en siete comunidades autónomas y con cinco fábricas de producción (en Milagro, Toledo, Ibi, Canarias y Murcia). Da empleo a 1.250 personas.

Cifras/Hitos

- **1988.** Nace Vega Mayor, S.A. Comienza a producir productos de cuarta gama en Milagro.
- **1990.** Está presente en las principales cadenas de distribución.
- **1992.** Vega Mayor, proveedor en exclusiva de McDonald's España.
- **1999.** Entrada de SODENA.

Comienzan las obras de la nueva planta de Milagro, en una parcela de 40.000 m2.

- **2000.** Inauguración de la nueva planta de fabricación en Milagro.
- **2001.** Entrada en el capital social a la multinacional francesa SOLÉCO (Florette).

Salida de SODENA.

- **2012.** El Grupo Florette alcanza los 410 millones de euros de volumen de negocios.

Un proyecto con proyección internacional, vinculado a Navarra desde su origen



El apoyo del Gobierno de Navarra, unido a la entrada de SODENA en el capital de Vega Mayor, fue un factor clave para el futuro de la compañía, ya que nos ayudó de manera decisiva para poder llevar a cabo el cambio de la antigua planta de producción a unas modernas y

amplias instalaciones comparables a las de las mejores empresas europeas.

Estas inversiones permitieron atender adecuadamente a nuestros clientes y poder hacer frente con garantías a una nueva etapa de fuerte desarrollo, tanto en el mercado nacional como internacional.

Un apoyo que, además, consolidó la vinculación del proyecto de Vega Mayor con Navarra respecto a alternativas de inversión en otras zonas de España.

Juan Miguel Floristán
Director general de Vega Mayor