

# SODENA

DESARROLLO DE NAVARRA

*Te ayudamos financieramente en el desarrollo  
de tu proyecto empresarial, en todas sus fases*

(documento elaborado en 2014)

## CASOS DE ÉXITO



## Energías renovables, un sector estratégico

	Entrada Sodena (1989)	Salida Sodena (2004)
Tasa de cobertura producción/consumo de energía eléctrica en Navarra	13,6 %	159 %
Producción de electricidad por energías renovables en Navarra	272.511 MWh	2,7 millones de MWh
Nº empleados EHN	3	350
Facturación/EBITDA	Inicio actividad	220,3/79,1 millones de €*

\* Datos provisionales de CEHN, 3<sup>er</sup> trimestre de 2004

Aportación Sodena ▶ 72.139.187 euros  
TIR ▶ 42,79 %

### Navarra, referente mundial en renovables



Navarra es pionera en la generación de energía renovable, posición de primacía que ha alcanzado gracias a la visión estratégica diseñada por la Administración Foral en los años noventa, y que tiene su origen en la creación de Energía Hidroeléctrica de Navarra (EHN), actual Acciona Energía.

En 1989, el Gobierno de Navarra impulsó la creación de EHN con el propósito de reducir nuestra dependencia energética mediante el aprovechamiento de las energías renovables, inicialmente minihidráulica y posteriormente eólica, solar y biomasa.

La nueva empresa iba a aprovechar recursos naturales y públicos, por lo que la presencia de capital público en su accionariado resultaba obligada. Acompañó a Sodena como socio institucional Caja Navarra, además de Iberdrola y Cementos Portland como socios tecnológicos e industriales.

La actuación inicial de EHN, orientada a construir minicentrales hidroeléctricas, dio lugar posteriormente a un significativo despliegue de las diversas tecnologías renovables configurando a Navarra como un territorio de demostración único en el mundo, sentando las bases para la transición hacia un modelo energético sostenible.

EHN nació en un contexto en el que los problemas ambientales vinculados a la producción y consumo de

energía empezaban a suscitar inquietud. Consciente de ellos, en 1991 la empresa comenzó a instalar estaciones meteorológicas automáticas en diferentes puntos de nuestro territorio para evaluar su potencial eólico y solar. La información que arrojaron esas estaciones confirmó el enorme potencial disponible.

En diciembre de 1994, la compañía pone en marcha el primer parque eólico en la sierra de El Perdón, a la que precedió una intensa labor informativa, sobre el porqué del proyecto y sus ventajas energéticas, económicas, ambientales y sociales, a todos los colectivos implicados.

EHN propició asimismo la creación de Gamesa Eólica en 1994; su único cliente en los primeros años y que hizo posible su expansión con el mayor pedido de la industria mundial de aerogeneradores.

Los buenos resultados del parque impulsaron un plan eólico para el periodo 1995 – 2000. Una vez culminado el mapa de energía eólica previsto para la Comunidad Foral, y conseguido el impulso de las nuevas tecnologías renovables, en 2004 Sodena vendió su paquete de acciones al grupo empresarial Acciona.

Esta operación, además de proporcionar una excelente rentabilidad financiera para Sodena y un retorno vía dividendos a sus accionistas, alentó el prestigio de nuestra compañía como sociedad pública de capital riesgo en el escenario nacional e internacional.

La participación de Sodena en EHN (actual Acciona Energía) permitió la creación, desarrollo y consolidación de un tejido industrial basado en las energías renovables que diversificó sectores existentes y generó riqueza y empleo. De este modo, nuestro territorio se convirtió en un referente a escala mundial en este ámbito.

**Carlos Fernández Valdivielso**  
Director Gerente de Sodena

## ***EHN, más allá del viento***

La construcción, por parte de EHN, del parque eólico de El Perdón en 1994 supuso un hito también por la introducción de medidas innovadoras que se replicaron posteriormente en parques eólicos de todo el mundo.

Durante los años siguientes, la empresa continuó su crecimiento con la instalación de nuevos parques en nuestro territorio, innovando y buscando siempre la excelencia. Instala también una planta de biomasa por combustión de paja de trigo en Sangüesa y una planta de energía solar fotovoltaica en Tudela.

Paralelamente, inició su expansión nacional e internacional, a través de su participación en Energías Eólicas Europeas. Como primera experiencia internacional, participó con el 50% del capital en la Compagnie du Vent en Francia.

### **Cifras/Hitos**

- **1989.** Se constituye EHN.
- **1991.** Instalación de la Red de Estaciones de Medición de Navarra
- **1992.** Cuenta con 16 minicentrales y 32 Mw de potencia instalada.
- **1994.** Puesta en marcha del Parque Eólico de El Perdón, pionero en Europa por su diseño y dimensión.
- **1996.** Se aprueba el Plan Eólico, que supone la construcción de 16 nuevos parques.
- **1997.** Inauguración de los tres nuevos parques eólicos en la sierra de Guerinda, la mayor instalación de Europa.

A finales del año 2002, Iberdrola dejó el accionariado de EHN y ambas compañías decidieron desarrollar dos proyectos empresariales independientes. Esta operación supuso la creación por parte de Sodena, CAN y Cementos Portland de Corporación EHN (CEHN). En julio de 2003, Acciona tomó el 50% del capital de CEHN, quedando el otro 50% del capital en propiedad de Sodena y CAN.

La entrada de Acciona supuso un impulso decisivo al incipiente proceso de internacionalización que EHN había iniciado, y que requería de cuantiosos recursos financieros adicionales muy significativos.

Por ello, a finales de 2004, Sodena da por alcanzados (y ampliamente superados) sus objetivos iniciales, y vende a Acciona su participación accionarial en CEHN, pasando a ser la actual Acciona Energía.

- **1998.** Inicio del despliegue en otras tecnologías renovables (solar, biomasa) y del proceso de internacionalización.
- **1999.** Inicio de la producción industrial de aerogeneradores de diseño propio.
- **2000.** EHN obtiene el Premio Financial Times como Mejor Empresa de Energías Renovables del mundo.
- **2002.** Se crea Corporación EHN (CEHN).
- **2004.** La empresa había invertido del orden de 1.500 M€, operaba más de 1.000 MW entre las diversas tecnologías, y configuraba un grupo con más de 60 sociedades, contaba con 350 empleados y con presencia en 12 países. Salida de Sodena.

### **Todo un sector industrial ligado a las energías limpias**



Sodena promovió la creación de EHN y respaldó durante sus 15 años como socio todas y cada una de las iniciativas de la empresa. Ello ha propiciado que Navarra sea hoy un referente internacional en el desarrollo de las

energías renovables y que EHN se consolidara como una de las empresas líderes en el mundo en este ámbito de actividad.

Asimismo, se favoreció la creación en nuestra región de un importante sector industrial ligado a las energías limpias, el establecimiento de Centros Técnicos (CENER, CENIFER) y numerosos y desarrollos tecnológicos que han consolidado a Navarra como centro de excelencia internacional en energías renovables.

**Esteban Morrás Andrés**

*Ex Consejero Delegado de EHN  
Ex Director General de Acciona Energía*